



Associations

**Entre utilité sociale et performance,
un nouveau modèle est à bâtir !**

Baisse des subventions publiques, instabilité des ressources financières, professionnalisation des modes de gestion, contraintes réglementaires multiples, mesure de l'utilité sociale, besoin de transparence sont autant de défis à relever pour les organismes dont vous assumez la responsabilité.

Associations, Fondations, Fonds de dotation, PwC pour les Entrepreneurs vous accompagne pour repenser votre modèle économique et faire face à ces enjeux.

Un secteur en constante mutation et qui fait face à de nombreuses évolutions...

Un impératif : la professionnalisation de la gestion comptable et financière des associations

Les organismes à but non lucratif sont soumis à des exigences toujours plus fortes en matière de transparence. Malheureusement tous ne disposent pas des ressources et/ou des compétences suffisantes pour produire et fiabiliser l'information financière et comptable.

Un constat : des incitations au rapprochement de plus en plus fréquentes

Recherche d'économies, mutualisation des activités, amélioration de la qualité des prises en charge autant de points qui amènent les associations à envisager des rapprochements, une restructuration de leur périmètre d'intervention et/ou de leur patrimoine. Des opérations parfois complexes qui nécessitent un accompagnement dans leur mise en œuvre.

Un besoin : maîtriser les risques pour renforcer la confiance

Dans un environnement réglementaire exigeant et mouvant, la mise en place d'une démarche de contrôle interne évolutive est essentielle pour préserver la confiance des partenaires, donateurs et financeurs.

Une préoccupation majeure : la gestion des ressources humaines

Bénévoles, volontaires ou salariés ce sont avant tout les Hommes qui font la richesse d'une association. Face aux nouveaux enjeux sociétaux, technologiques et réglementaires, la gestion des ressources humaines doit donc être sécurisée et maîtrisée.

Un accompagnement adapté aux enjeux spécifiques de chaque secteur



Tourisme - Médico-social et sanitaire - Enseignement et formation
Développement durable et environnement - Humanitaire Recherche -
Logement - Culture

PwC pour les Entrepreneurs vous accompagne dans la recherche de solutions adaptées



Conseil

Nous accompagnons les dirigeants d'organisme à but non lucratif à chaque étape de la vie de leur organisation :

- Accompagnement dans les grands changements : fusion, restructuration, apports partiels d'actifs, etc.
- Définition / Révision du business modèle
- Valorisation de votre utilité sociale
- Fiscalité : revenus du patrimoine associatif, rescrit dons-mécénat...
- Etc.



Diagnostics

Nous réalisons des diagnostics pour vous éclairer sur les pratiques de votre association et motiver vos prises de décisions :

- Conception, déploiement et optimisation des dispositifs de contrôle interne afin de limiter le risque de fraude
- Définition, documentation et évaluation de vos procédures de gestion des risques
- Revue de vos modes de gouvernance (rôles, responsabilité juridique, délégation de pouvoir...)
- Analyse de situation financière
- Analyse de l'impact social de vos actions



Financements et subventions

Nous vous accompagnons dans votre recherche de financements et de subventions. Afin de sécuriser la perception et l'utilisation de ces dernières, nous vous accompagnons dans la mise en place d'outils et de procédures adaptées pour répondre aux exigences du droit des aides d'Etat :

- Analyse des subventions
- Obligations de reporting
- Contrôle d'utilisation des fonds



Ressources Humaines

Nos prestations en conseil social et gestion des ressources humaines vous permettent d'optimiser vos pratiques :

- Règlements applicables au personnel non salarié des OSBL
- Professionnalisation des bénévoles
- Gestion de la paie
- Formation en droit social
- Sécurisation des processus RH (notamment dans le cadre de rapprochements / fusion)



Expertise comptable

Nous mettons en place des solutions adaptées pour que vous puissiez vous concentrer sur le cœur de vos missions sociales :

- Externalisation totale ou partielle de votre comptabilité
- Formations adaptées de vos comptables
- Optimisation de vos procédures
- Mise en place d'outils de pilotage



Commissariat aux comptes

Notre approche d'audit tient compte des spécificités prévues par le cadre réglementaire applicable à l'ensemble des structures associatives.

Notre niveau d'expertise reconnue dans le secteur est un gage de confiance important pour vos financeurs.

Contactez vos conseillers PwC pour les Entrepreneurs en région Île de France

Didier Arias

Associé

didier.arias@pwc.com

06.15.27.40.96

Suivez notre actualité



/pwc-pour-les-entrepreneurs



/PwCEntrepreneur



A propos de PwC pour les Entrepreneurs
Les 700 spécialistes de PwC pour les Entrepreneurs, répartis sur l'ensemble du territoire français, conseillent les entrepreneurs pour les aider à faire face aux grands enjeux de leur activité: la gestion de la performance, des risques, l'ingénierie patrimoniale, l'expertise conseil, le commissariat aux comptes et les enjeux de la paie & gestion sociale.